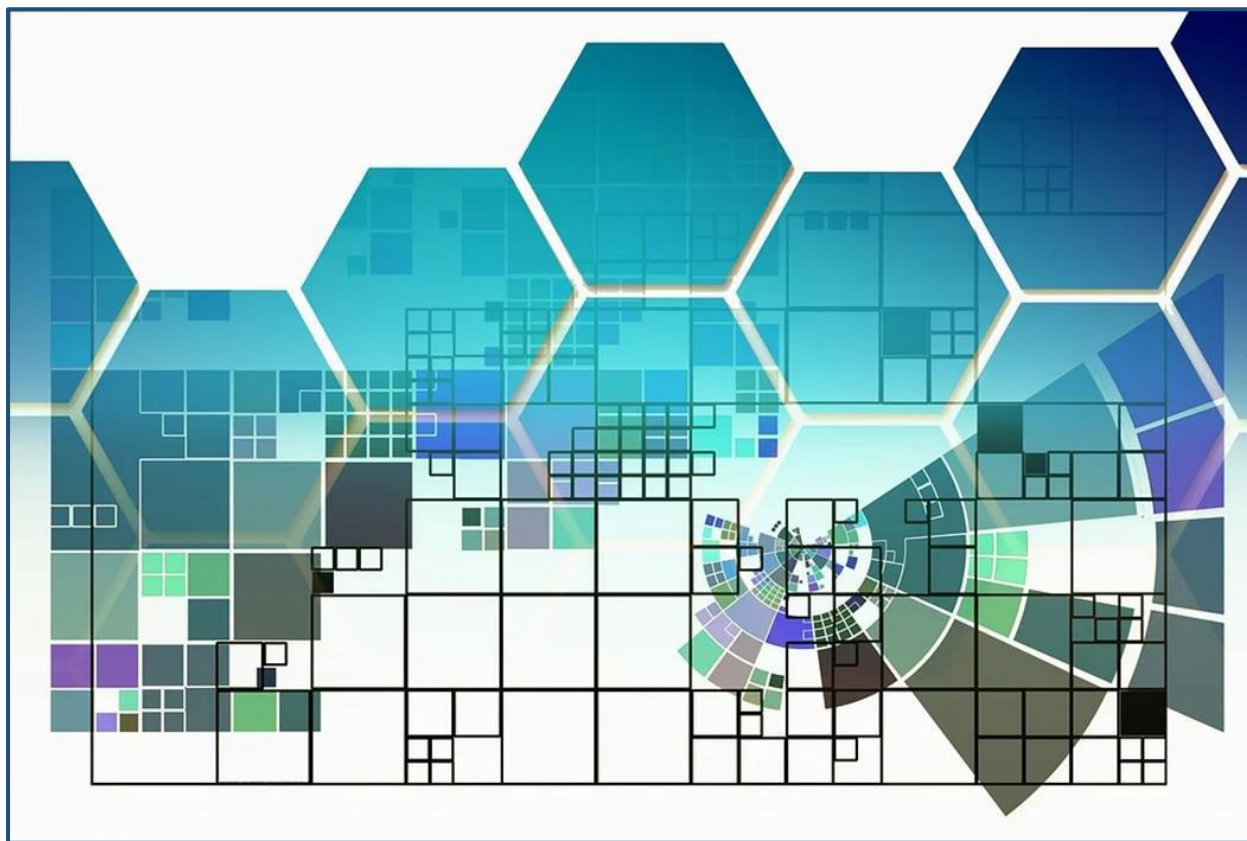




K12.LK

Lehrgang „Leitungskompetenz entwickeln und ausbauen“ 2021 – 2023



https://cdn.pixabay.com/photo/2018/02/11/09/51/block-chain-3145392_960_720.jpg

Zielgruppe: 24 Leiter*innen

Referentinnen: Kathia Nocker (Bozen), Andrea Mittermair (Bozen), Shima Poostchi (Jenbach), Martina Monsorno (Bozen), Melanie Pöhl (Neumarkt) und Elisabeth Antenhofer (Schabs)

Kursleitung: Andrea Mittermair (Bozen)

Schwerpunkte: Im Lehrgang setzen sich die Teilnehmer*innen mit dem systemischen Ansatz, der Rolle und den Aufgaben der Leitung im Kindergarten auseinander und erweitern die eigenen Kompetenzen im Bereich der Führung, Organisationsentwicklung, Qualitätssicherung, Teamentwicklung, Kommunikation, Feedback, Moderation, Sitzungsleitung, Präsentation, ...



Termine/Orte	Ziele, Inhalte und Ansätze
<p>Do 11. – Sa 13. März 2021</p> <p>Nals, Bildungshaus Lichtenburg</p>	<p>Modul 1 Systemische Führung Referentinnen: Kathia Nocker, Andrea Mittermair</p> <p>Ziele:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Die Teilnehmer*innen kennen die Grundsätze systemischen Denkens und Handelns • Die Teilnehmer*innen kennen die Bedeutung der Führungsfunktion innerhalb eines Systems • Die Teilnehmer*innen denken und handeln im Bewusstsein von Funktionen und erkennen die Wichtigkeit von Funktionsklarheit innerhalb eines Systems • Die Teilnehmer*innen haben sich mit der Begleitung von dependenten Mitarbeitern*innen hin zu interdependenten Mitarbeiter*innen auseinandergesetzt <p>Inhalte und Ansätze:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Systemdenken; vom Haufendenken zum Systemdenken 3. Ordnung • Die Kraft des systemischen Bewusstseins • Funktionen, Denken in Funktionen • Die Funktion der Führung • Die systemische Reifeentwicklung von Mitarbeitern*innen
<p>Do 20. – Fr 21. Mai 2021</p> <p>Tramin, Fortbildungsakademie Schloss Rechtenthal</p>	<p>Modul 2 Systemprinzipien Referentinnen: Kathia Nocker, Andrea Mittermair</p> <p>Ziele:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Die Teilnehmer*innen kennen die Systemischen Leitprinzipien und verstehen die Wirkung derselben im System • Die Teilnehmer*innen haben sich mit Beispielen von Systemverletzungen auseinandergesetzt • Die Teilnehmer*innen haben sich mit dem eignen Menschenbild auseinandergesetzt <p>Inhalte und Ansätze:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Systemische Leitprinzipien • Zugehörigkeit, Ordnung, Achtsamkeit • Wechselwirkungen zwischen den Leitprinzipien • Das eigene Menschenbild
<p>Fr 4. Juni 2021</p> <p>Tramin, Fortbildungsakademie Schloss Rechtenthal</p>	<p>Praxistag 1 Referentinnen: Kathia Nocker, Andrea Mittermair</p> <p>Inhalte: Übungen und vertiefte Auseinandersetzung zu den Modulen 1 und 2</p>



<p>Mo 23. – Mi 25. August 2021</p> <p>Tramin, Fortbildungsakademie Schloss Rechtenthal</p>	<p>Modul 3 Systemische Kommunikation Referentinnen: Kathia Nocker, Andrea Mittermair</p> <p>Ziele:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Die Teilnehmer*innen kennen die Grundsätze systemischer Kommunikation • Die Teilnehmer*innen erkennen Kommunikationsschleifen und sind in der Lage diese aufzulösen • Die Teilnehmer*innen ordnen der Kritik die Bedeutung von Lernchancen und Beziehungsinteresse zu • Die Teilnehmer*innen können konstruktives Feedback im Sinne des Systemischen Lernens geben <p>Inhalte und Ansätze:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Die systemische Kommunikation, Ebenenwechsel in der Kommunikation • Das Lösen von Kommunikationsschleifen • Kritik als Lernchance und Beziehungsinteresse, Formulieren von konstruktiver Kritik • Feedback und Feedbackkreisläufe • Lösungsfindung: Die Symptomebene und die Ursachenebene
<p>Do 7. – Sa 9. Oktober 2021</p> <p>Tramin, Fortbildungsakademie Schloss Rechtenthal</p>	<p>Modul 4 Team – Teamkultur Referentinnen: Kathia Nocker, Andrea Mittermair</p> <p>Ziele:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Die Teilnehmer*innen kennen den Unterschied zwischen „Pseudoteams“ und „echten Teams“ • Die Teilnehmer*innen sind in der Lage Teambildungsprozesse wahrzunehmen und zu begleiten • Die Teilnehmer*innen kennen den Mehrwert von Teamberatung und setzen diese ein <p>Inhalte und Ansätze:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Teamdefinition, die Kraft eines Teams • Die systemischen Leitprinzipien in der Teamarbeit • Teambildungsprozesse • Funktionen im Team • Teamberatung
<p>Fr 26. November 2021</p> <p>Nals, Bildungshaus Lichtenburg</p>	<p>Praxistag 2 Referentinnen: Kathia Nocker, Andrea Mittermair</p> <p>Inhalt: Kommunikationsübungen</p>





<p>Do 3. – Sa 5. Februar 2022</p> <p>Neustift, Kloster Neustift</p>	<p>Modul 5 Kraft- und Energiequellen (Resilienz) Referentin: Shima Poostchi</p> <p>Ziele:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Die Teilnehmer*innen stärken die eigene Selbstreflexion • Die Teilnehmer*innen erkennen Ursachen für Herausforderungen und erproben Strategien für Resilienz • Die Teilnehmer*innen haben ein stärkenorientiertes Denkmodell entwickelt • Die Teilnehmer*innen haben Einblick in wissenschaftliche Erkenntnisse <p>Inhalte und Ansätze:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arbeitsklima, Beziehungs- und Lernkultur im Kindergarten • Ressourcen und Charaktereigenschaften • Achtsamkeit und verständnisvolle Interaktion im Berufsalltag
<p>Fr 25. – Sa 26. März 2022</p> <p>Tramin, Fortbildungsakademie Schloss Rechtenthal</p>	<p>Modul 6 Gesprächsführung Referentinnen: Kathia Nocker, Andrea Mittermair</p> <p>Ziele:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Die Teilnehmer*innen sind in der Lage, Gespräche konstruktiv und lösungsorientiert zu führen • Die Teilnehmer*innen kennen die Grundsätze systemischer Konfliktlösung <p>Inhalte und Ansätze:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gespräche mit Mitarbeitern*innen • Gespräche mit Familienmitgliedern • Gesprächsführung im Lichte des Übergeordneten Systems • Systemische Konfliktlösung
<p>Fr 22. April 2022</p> <p>Nals, Bildungshaus Lichtenburg</p>	<p>Praxistag 3 Referentinnen: Kathia Nocker, Andrea Mittermair</p> <p>Inhalt: Übungen im Bereich der Gesprächsführung Rollenspiele</p>



<p>Di 23. – Mi 24. August 2022</p> <p>Tramin, Fortbildungsakademie Schloss Rechtenthal</p>	<p>Modul 7 Partizipation verantworten und gestalten Referentinnen: Kathia Nocker, Andrea Mittermair</p> <p>Ziele:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Die Teilnehmer*innen übernehmen Verantwortung für die Partizipation in der Gesellschaft • Die Teilnehmer*innen leisten einen Beitrag für die Qualitätsentwicklung im Kindergarten, indem sie ihre Expertise im Bereich der Partizipation einbringen • Die Teilnehmer*innen initiieren und leiten Partizipationsprozesse im Kindergarten und führen sie kompetent durch <p>Inhalte und Ansätze:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Definition von Partizipation – Formen der Partizipation • Zukunftswerkstatt mit Erwachsenen durchführen • Metaplanmoderation und Planungszirkel
<p>Do 13. – Sa 15. Oktober 2022</p> <p>Tramin, Fortbildungsakademie Schloss Rechtenthal</p>	<p>Modul 8 Visionen und Ziele in der Organisation (Lernende Organisation) Referentinnen: Kathia Nocker, Andrea Mittermair</p> <p>Ziele:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Die Teilnehmer*innen kennen die Grundsätze lernender Organisationen • Die Teilnehmer*innen verstehen die unterschiedlichen Reaktionsmuster bei Veränderungsprozessen • Die Teilnehmer*innen können Veränderungsprozesse achtsam einleiten, leiten und nachhaltig begleiten • Die Teilnehmer*innen können wohlgeformte Ziele formulieren • Die Teilnehmer*innen kennen mögliche Blockaden bei der Zielarbeit und können diese ansatzweise lösen <p>Inhalte:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Die lernende Organisation • Veränderungen und Lernen im System • Informationsflüsse und Lernebenen • Bezugsrahmen für Lernen, Entscheiden und Handeln • Soziales Lernen im System • Zielarbeit
<p>Sa 12. November 2022</p> <p>Neustift, Kloster Neustift</p>	<p>Praxistag 4 Referentinnen: Kathia Nocker, Andrea Mittermair</p> <p>Inhalte: Formulieren von wohlgeformten Zielen Reflexion von Veränderungsprozessen im eigenen Kindergarten Persönliche Zielarbeit</p>



<p>Sa 28. Jänner 2023</p> <p>Tramin, Fortbildungsakademie Schloss Rechtenthal</p>	<p>Modul 9 Kindergarten leiten – Erfahrungen und Reflexionen aus der Praxis Referentinnen: Melanie Pöhl und Elisabeth Antenhofer</p> <p>Ziele:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Die Teilnehmer*innen tauschen sich über Erfahrungen und gewonnene Erkenntnisse in ihrer Leitungsfunktion im Kindergarten aus • Die Teilnehmer*innen erkennen die Chancen im Delegieren für den Kindergarten, sich selbst und die Pädagogischen Fachkräfte • Die Teilnehmer*innen agieren in der Praxis aus ihrem Funktionsdenken heraus <p>Inhalte und Ansätze:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vertiefung und Reflexion spezifischer erarbeiteter Inhalte und gewonnener Erkenntnisse mit Blick auf die Praxis (werden mit der Gruppe nach Bedarf ermittelt und entschieden) • „Leitungsfunktion hat Vorrang“ wie gestalte ich den Arbeitsalltag als Leiter*in, wenn ich im System eine Doppelfunktion (Leiter*in und Kindergärtner*in) innehabe? • Gestaltung effiziente Organisationsabläufe in mehrgruppigen Kindergärten in der Funktion der freigestellten Leitung • Gestaltung der Netzwerkarbeit mit den Systempartnern auf Gemeindeebene
<p>Sa 4. März 2023</p> <p>Neustift, Kloster Neustift</p>	<p>Praxistag 5 Referentinnen: Kathia Nocker, Andrea Mittermair</p> <p>Inhalte: Supervision zum Praxisprojekt</p>
<p>Fr 24. – Sa 25. März 2023</p> <p>Nals, Bildungshaus Lichtenburg</p>	<p>Modul 10 Qualitätssicherung Referentin: Martina Monsorno</p> <p>Ziele:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Die Teilnehmer*innen wissen um die Wichtigkeit der Qualitätssicherung und der Qualitätsentwicklung • Die Teilnehmer*innen haben die Weiterentwicklung der pädagogischen Qualität der Bildungsinstitution im Blick und erkennen dies als permanente Aufgabe • Die Teilnehmer*innen übernehmen Verantwortung und initiieren qualitätsfördernde Prozesse <p>Inhalte und Ansätze:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Qualitätsrahmen für den Kindergarten • Interne Evaluation der Bildungsarbeit und der Bildungsqualität • Evaluationsmethoden • Selbstreflexion und Reflexion im Team





<p>Do 20. – Sa 22. April 2023</p> <p>Tramin, Fortbildungsakademie Schloss Rechtenthal</p>	<p>Modul 11 Moderation, Sitzungsleitung, Präsentation (Supervision) Referentinnen: Kathia Nocker, Andrea Mittermair</p> <p>Ziele:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Die Teilnehmer*innen können Sitzungen effizient leiten • Die Teilnehmer*innen kennen verschiedenen partizipative Moderationsmethoden und setzen diese ein <p>Inhalte und Ansätze:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Die Funktion der Moderation • Die Grundsätze der Metaplanmoderation • Partizipative Moderationsmethoden • Sitzungsleitung, Funktion, Ablauf, Sicherung der Ergebnisse/Nachhaltigkeit
<p>Do 25. – Fr 26. Mai 2023</p> <p>Tramin, Fortbildungsakademie Schloss Rechtenthal</p>	<p>Präsentation der Praxisprojekte und Abschluss Seminarleiterin und Referentin Kathia Nocker, Referentin und Kursleiterin Andrea Mittermair, Mitarbeiterin der Pädagogischen Abteilung, Landeskindergartendirektorin Helena Saltuari, Direktorinnen der Kindergartensprengel</p>
<p>Peer-Gruppen Treffen</p>	<p>Selbstgeleitete Lerngruppen zur Vertiefung verschiedener Teilthemen und Lerninhalte. Die Organisation erfolgt eigenständig und außerhalb der Bildungstätigkeit.</p>
<p>Hospitationen</p>	<p>Jede*r Lehrgangsteilnehmer*in besucht einen Kindergarten und wird einmal besucht. Austausch über Organisations- und Leitungsformen, Selbst- und Fremdeinschätzung, Qualitätsentwicklung, Fragen zum Berufsalltag.</p>
<p>Abschluss(arbeit): Praxisprojekt und Dokumentation des Projekts</p>	<p>Fachliche Beratung: Kathia Nocker und Andrea Mittermair</p>

- ⇒ Jedem Kindergartensprengel stehen jeweils drei Plätze zur Verfügung. Die Direktorin meldet die Teilnehmer*innen über das vorgesehene Formular an.
- ⇒ Ein Lernvertrag wird abgeschlossen und von dem*der Teilnehmer*in, von der Direktorin des Kindergartensprengels, von der Kursleitung und von der Leiterin des Referats Fortbildung unterzeichnet.
- ⇒ Praxisprojekt, Peer-Gruppen und Hospitation werden im Lehrgang genauer erläutert und geklärt.
- ⇒ Weitere Inhalte werden auf den Bedarf abgestimmt.
- ⇒ Ein Blog auf blick wird eingerichtet.
- ⇒ Der Lehrgang wird mit der Präsentation des Praxisprojekts abgeschlossen.





K12.LK „Leitungskompetenz entwickeln und ausbauen“ Lehrgang 2021 – 2023

Lernphase	Inhalte	Referentinnen	Termine	Ort	Std.
1. Modul	Systemische Führung	Kathia Nocker Andrea Mittermair	Do 11. – Sa 13. März 2021	Nals (Lichtenburg)	21
2. Modul	Systemprinzipien	Kathia Nocker Andrea Mittermair	Do 20. – Fr 21. Mai 2021	Tramin (Schloss Rechtenthal)	14
Praxistag 1	Praxistag 1 (Übungen und Vertiefung Modul 1 & 2)	Kathia Nocker Andrea Mittermair	Fr 4. Juni 2021	Tramin (Schloss Rechtenthal)	7
3. Modul	Systemische Kommunikation	Kathia Nocker Andrea Mittermair	Mo 23. – Mi 25. August 2021	Tramin (Schloss Rechtenthal)	21
4. Modul	Team - Teamkultur	Kathia Nocker Andrea Mittermair	Do 7. – Sa 9. Oktober 2021	Tramin (Schloss Rechtenthal)	21
Praxistag 2	Praxistag 2 (Übungen zur systemischen Kommunikation)	Kathia Nocker Andrea Mittermair	Fr 26. November 2021	Nals (Lichtenburg)	7
5. Modul	Kraft und Energiequellen (Resilienz)	Shima Poostchi	Do 3. – Sa 5. Februar 2022	Neustift (Kloster Neustift)	21
6. Modul	Gesprächsführung	Kathia Nocker Andrea Mittermair	Fr 25. – Sa 26. März 2022	Tramin (Schloss Rechtenthal)	14
Praxistag 3	Praxistag 3 (Übungen und Rollenspiele zu Gesprächsführung)	Kathia Nocker Andrea Mittermair	Fr 22. April 2022	Nals (Lichtenburg)	7
7. Modul	Partizipation verantworten und gestalten	Kathia Nocker Andrea Mittermair	Di 23. - Mi 24. August 2022	Tramin (Schloss Rechtenthal)	14
8. Modul	Visionen und Ziele in der Organisation (Lernende Organisation)	Kathia Nocker Andrea Mittermair	Do 13. – Sa 15. Oktober 2022	Tramin (Schloss Rechtenthal)	21
Praxistag 4	Praxistag 4 (Formulieren von Zielen; Reflexion von Veränderungsprozessen im eigenen Kindergarten)	Kathia Nocker Andrea Mittermair	Sa 12. November 2022	Neustift (Kloster Neustift)	7
9. Modul	Den Kindergarten leiten – Erfahrungen und Reflexionen aus der Praxis	Melanie Pöhl Elisabeth Antenhofer	Sa 28. Jänner 2023	Tramin (Schloss Rechtenthal)	7
Praxistag 5	Praxistag 5 (Supervision zum Praxisprojekt)	Kathia Nocker Andrea Mittermair	Sa 4. März 2023	Neustift (Kloster Neustift)	7
10. Modul	Qualitätssicherung	Martina Monsorno	Fr 24. – Sa 25. März 2023	Nals (Lichtenburg)	14
11. Modul	Moderation, Sitzungsleitung, Präsentation	Kathia Nocker Andrea Mittermair	Do 20. – Sa 22. April 2023	Tramin (Schloss Rechtenthal)	21
12. Modul	Präsentation der Praxisprojekte und Abschluss	Kathia Nocker Andrea Mittermair	Do 25. – Fr 26. Mai 2023	Tramin (Schloss Rechtenthal)	14





Peer-Gruppen Treffen	Selbstgeleitete Lerngruppen zur Vertiefung verschiedener Teilthemen und Lerninhalte	Teilnehmer*innen des Lehrgangs			15
Hospitationen	Jede*r Lehrgangsteilnehmer*in besucht einen Kindergarten und wird einmal besucht. Austausch über Organisations- und Leitungsformen, Selbst-Fremdeinschätzung, Qualitätsentwicklung, Fragen zum Berufsalltag	Teilnehmer*innen des Lehrgangs (Klarer Auftrag und Rückmeldung – in Absprache mit Direktion)	1 Hospitation im Laufe der zwei Jahre		14
Abschluss-(arbeit) Praxisprojekt	Praxisprojekt	Fachliche Beratung: Kathia Nocker Andrea Mittermair	Im Laufe des Lehrgangs		40
			insgesamt		307

238 h Präsenz

15 h Peergruppe

14 h Hospitation

40 h Praxisprojekt